

MEMORIA DE SOSTENIBILIDAD DE

AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

Julio 2026

20
25



Puerto de Santander



Autoridad Portuaria de Santander



GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
DE TRANSPORTES
Y MOVILIDAD SOSTENIBLE



Presentación y estrategia de **SOSTENIBILIDAD** de la autoridad portuaria



GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
DE TRANSPORTES
Y MOVILIDAD SOSTENIBLE



Puerto de Santander



Autoridad Portuaria de Santander

2025: Un año de récords en el Puerto de Santander

Por **tercer** año consecutivo superamos nuestro récord, consolidándonos como puerto de **7 millones de toneladas**.

Aprobado **Plan Estratégico 2025-2030**
→ mejora en eficiencia, seguridad y sostenibilidad.

Cifras récord en pasajeros, ferris, cruceros y contenedores.

Objetivo logrado: fortalecimiento de la **mercancía general** → principal tráfico
→ mayor impacto económico y generación de empleo.

Mejores resultados económicos de la historia del Puerto → autosuficiencia financiera para nuevas inversiones.



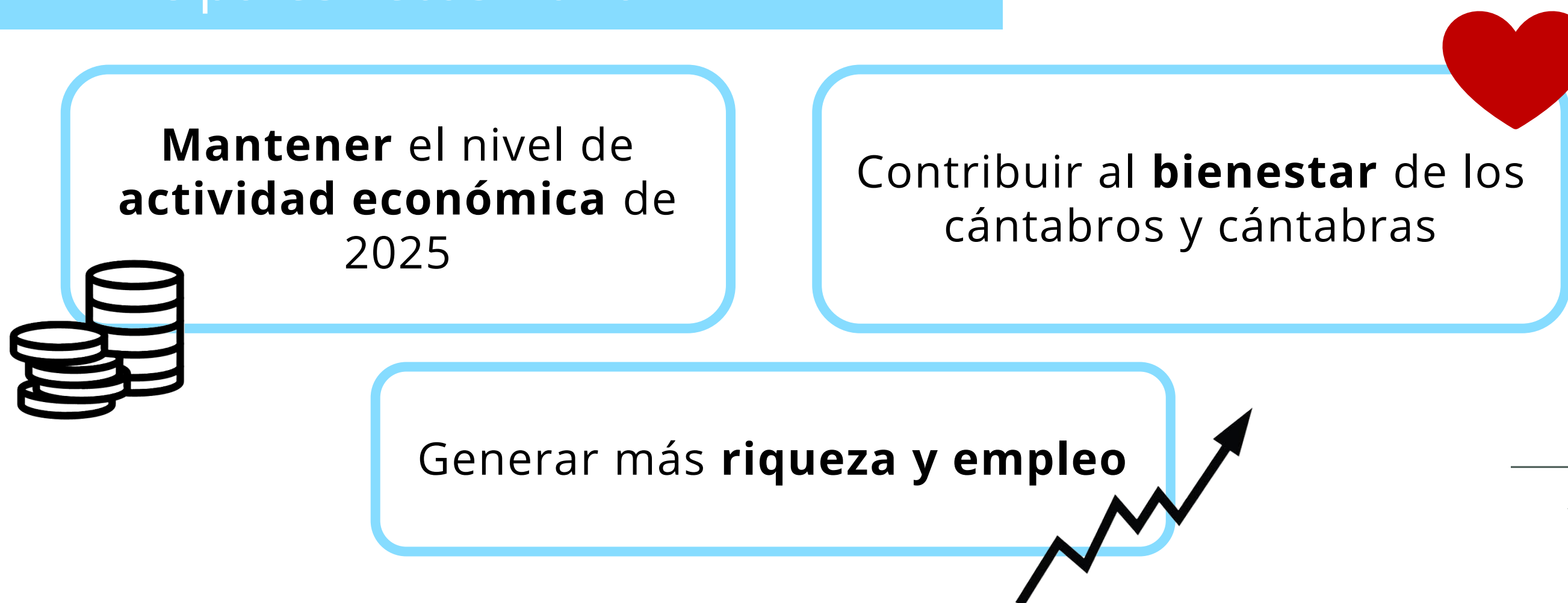
Puerto de Santander

Autoridad Portuaria de Santander

Conclusiones

Un año de **grandes logros** gracias al trabajo conjunto de la **Autoridad Portuaria** y toda la **Comunidad Portuaria**, que garantizan un futuro sólido y sostenible.

Principales retos 2026



Puerto de Santander

Autoridad Portuaria de Santander



CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN
2. DIMENSIÓN INSTITUCIONAL
3. TRÁFICO PORTUARIO
4. COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL
5. DIMENSIÓN ECONÓMICA
6. DIMENSIÓN SOCIAL
7. DIMENSIÓN AMBIENTAL



1. INTRODUCCIÓN

Memoria de Sostenibilidad 2025

Desempeño económico, ambiental y social

Basada en Guía SP Español y GRI → transparencia y comparabilidad

Periodo: enero – diciembre 2025



Puerto de Santander

Autoridad Portuaria de Santander

2. DIMENSIÓN INSTITUCIONAL

- Funciones
- Misión, visión y valores
- Puerto de Santander
- Infraestructura portuaria
- Proyectos 2025 – Fase de ejecución
- Proyectos 2025 – Fase de proyecto
- Gobierno y gestión
- Herramientas de gestión
- Tipos de servicios



Puerto de Santander

Autoridad Portuaria de Santander

Funciones

- Gestión y control de servicios portuarios
- Planificación del espacio portuario
- Construcción y mantenimiento de infraestructuras
- Administración de dominio público y señales marítimas
- Impulso de la economía y transporte
- Prestación de servicios generales



Puerto de Santander



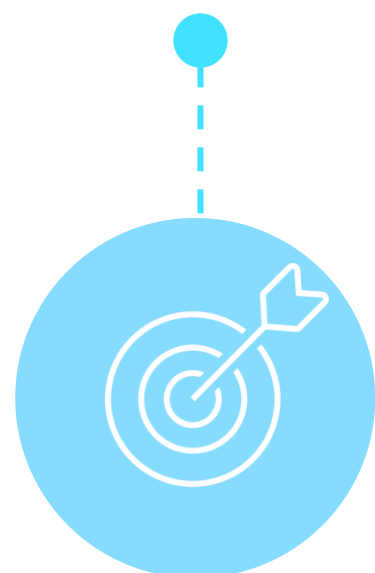
Autoridad Portuaria de Santander



Misión, Visión y Valores

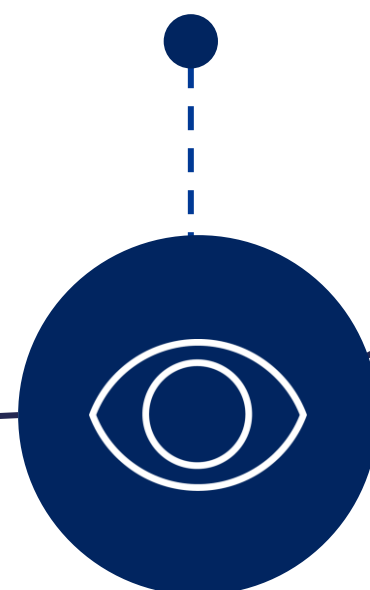
MISIÓN

- **Competitividad y prosperidad**
- Servicios portuarios **eficientes, seguros y sostenibles**



VISIÓN

- **Puerto de referencia** en la **fachada atlántica europea**
- **Líder** en **eficiencia, sostenibilidad, innovación y crecimiento**



VALORES

- **Compromiso**
- **Liderazgo**
- **Innovación creadora de valor**
- **Talento**
- **Transparencia y responsabilidad social-ambiental**
- **Igualdad**



Puerto de Santander

Autoridad Portuaria de Santander

Puerto de Santander

Ubicación: litoral sur de Santander y terrenos en Camargo, Marina de Cudeyo y Ribamontán al Mar.

Acceso marítimo: canal de navegación en el Estuario de la Bahía de Santander.



Canal de acceso y balizamiento del Puerto de Santander

Capacidad: buques de hasta **13 metros de calado en pleamar.**



Puerto de Santander



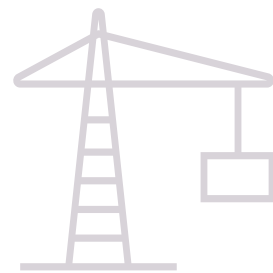
Autoridad Portuaria de Santander

Muelles comerciales



- Longitud: **6.677m**
- Superficie terrestre útil: **284 ha**
- Almacenamiento: { Cubierto: **121.488 m²**
Descubierto: **542.538 m²**

Principales muelles



- **RAOS 1** → graneles sólidos
- **RAOS 2-5** → graneles sólidos y mercancía general
- **RAOS 7-9** → vehículos, tráfico RORO y mercancía general
- **MALIAÑO** → ferris, cruceros y RORO
- **MARGEN NORTE** → mercancía general y RORO
- **BLOQUES** → ferris, cruceros y RORO

Otras instalaciones



- Área pesquera: dársena, lonja, fábrica de hielo, bodegas, gestión de residuos
- Dársenas deportivas: 6 marinas deportivas con casi **3000 amarres**
(Molnedo, Marina del Cantábrico, Marina de Pedreña, Dársena de Maliaño y Astillero)
- Áreas industriales y logísticas: Actimarsa, CITRASA, ZAL





Proyectos 2025 – FASE DE EJECUCIÓN



Nuevos muelles e infraestructuras portuarias		
Proyecto destacado	Inversión (M€)	Año finalización prevista
Tacón Raos 9	8,6	2026
Rampa Raos 9	4,0	2026
Muelle Raos 6. Primera fase	19,3	2027
Ampliación vías grúas Muelle Raos 3	2,26	2025 (finalizada)
Total	35,8	

Rehabilitación y mejora de muelles		
Proyecto destacado	Inversión (M€)	Año finalización prevista
Superestructura Muelle Raos 8	1,6	2026
Total	1,6	

Actuaciones Puerto ciudad		
Proyecto destacado	Inversión (M€)	Año finalización prevista
Rehabilitación Muelle Norte Dársena de Molnedo	1	2027
Total	1	

Urbanizaciones y pavimentaciones		
Proyecto destacado	Inversión (M€)	Año finalización prevista
Rehabilitación Muelle Norte Dársena de Molnedo	1	2027
Total	1	

TOTAL → 98,7 M€

Urbanizaciones y pavimentaciones		
Proyecto destacado	Inversión (M€)	Año finalización prevista
Adecuación parcelas Wisocq	2,5	2026
Parking de semirremolques tramo 1-4 Maliaño	4,9	2029
Pavimentaciones en Raos	2,3	2026
Urbanización triángulo curvilíneo Raos Sur	5,3	2026
Ampliación del PDI de automóviles	42,5	2027
Total	57,5	

Edificación portuaria		
Proyecto destacado	Inversión (M€)	Año finalización prevista
Edificio de operaciones	2	2026
Instalaciones definitivas del PCF	0,6	2026
Edificio unidad USECI Guardia Civil	0,7	2026
Total	3,3	

Sostenibilidad ambiental y energía		
Proyecto destacado	Inversión (M€)	Año finalización prevista
Mejora de la sostenibilidad de los muelles de pesca y lonja. Mejora de las instalaciones.	0,63	2026
Mejora de la sostenibilidad de los muelles de pesca y lonja. Gestión de residuos	0,15	2026
Plan de adaptación al cambio climático	0,24	2027
Total	1,02	



Proyectos 2025 – FASE DE PROYECTO



Nuevos muelles e infraestructuras portuarias

Proyecto destacado	Inversión (M€)	Año finalización prevista
Rampa ro-ro flotante ferries	4,1	2031
Dragado Raos 6	1,8	2027
Muelle de Raos 6. Segunda Fase	9,7	2031
Desarrollo portuario al sur del Espigón Central	121	2036
Nueva alineación tramo 5-9 de los Muelles de Maliaño	6,6	2032
Muelle Raos 10	36,4	2034
Total	179,6	

Rehabilitación y mejora de muelles

Proyecto destacado	Inversión (M€)	Año finalización prevista
Rehabilitación Maliaño 10-11	2,2	2028
Total	2,2	

Edificación portuaria

Proyecto destacado	Inversión (M€)	Año finalización prevista
Edificio Sede	6,6	2031
Marquesinas terminal de ferris	1	2031
Total	7,6	

Actuaciones en materia de accesibilidad FERROVIARIA sin cargo al FFATP

Proyecto destacado	Inversión (M€)	Año finalización prevista
Terminal ferroviaria ZAL	3,2	2031
Renovación vías de balasto	1,1	2027
Total	4,3	

Actuaciones en materia de accesibilidad VIARIA sin cargo al FFATP

Proyecto destacado	Inversión (M€)	Año finalización prevista
Nuevo cerramiento y remodelación del control de Maliaño	1,3	2026
Total	1,3	

Sostenibilidad ambiental y energía

Proyecto destacado	Inversión (M€)	Año finalización prevista
Red de saneamiento de RAOS	3,1	2031
Instalación eléctrica de muelle (OPS)	7,7	2029
Total	10,8	

TOTAL → 205,8 M€

Gobierno y Gestión

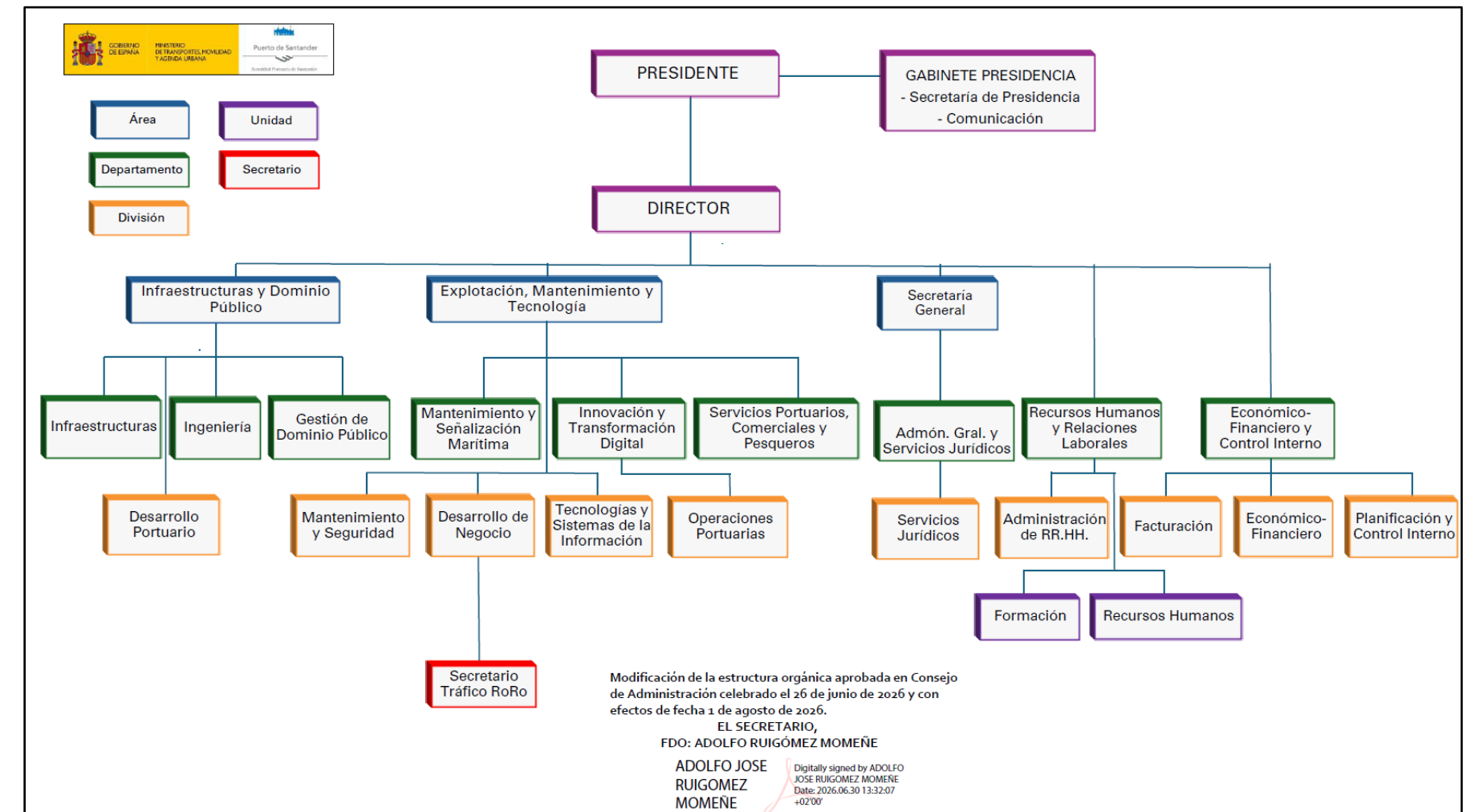
Órganos de gobierno

Presidente (César Díaz Maza)

Director (Santiago Díaz Fraile)

Comités técnicos de apoyo

- **Servicios Portuarios**
- **Navegación y Puerto**
- **Consultivo de seguridad**
- **Innovación**



Organigrama Autoridad Portuaria de Santander

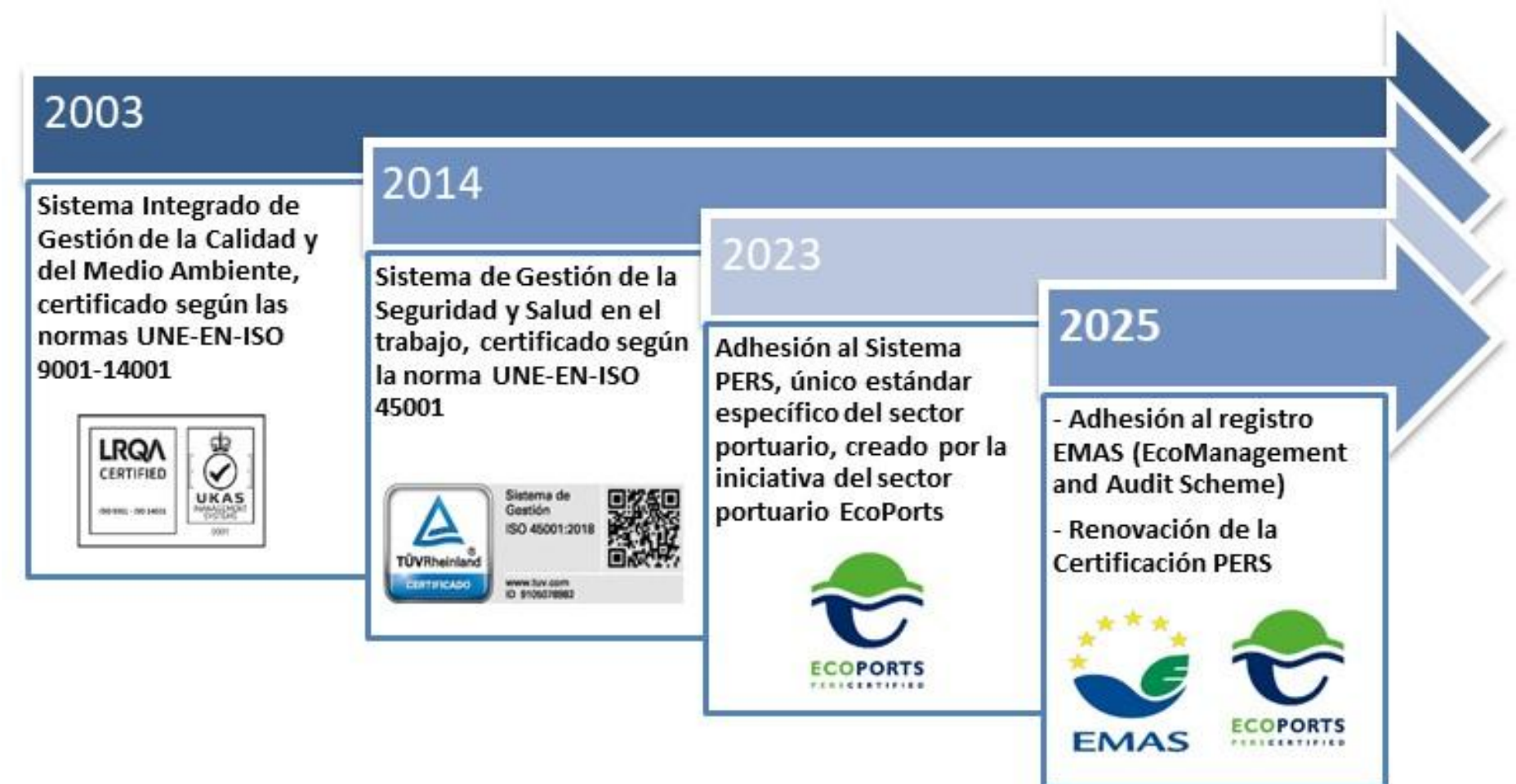


Puerto de Santander

Autoridad Portuaria de Santander

Herramientas de gestión

- 1 **Certificaciones de calidad, seguridad y sostenibilidad.**
- 2 Adhesión al registro **EMAS** → compromiso firme con el medio ambiente.
- 3 Cumplimiento de reglamentos europeos en gestión y auditoría medioambiental.

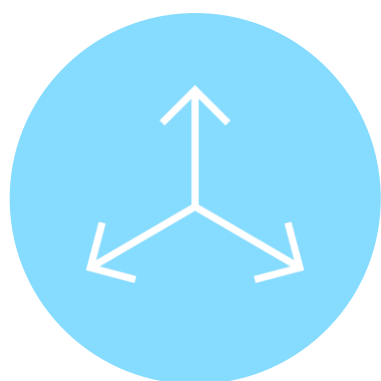


Puerto de Santander



Autoridad Portuaria de Santander

Tipos de servicios



GENERALES

- Control tráfico marítimo/terrestre
- Señalización y balizamiento
- Policía portuaria, alumbrado, limpieza
- Prevención y control de emergencias



PORTUARIOS

- Practicaje → 1 empresa
- Remolque → 1 empresa
- Amarre/desamarre → 1 empresa
- Desechos MARPOL → 3 empresas
- Estiba (Manipulación mercancías) → 9 empresas
- Atención al pasaje



COMERCIALES

- Consignación de buques
- Recepción/expedición de mercancías
- Suministro combustibles/aceites
- Reparación embarcaciones
- Actividades subacuáticas
- Suministro electricidad/agua
- Disposición de rampas o pasarelas
- Gestión de la Lonja



OTROS SERVICIOS

- Señalización marítima en toda la costa de Cantabria



Puerto de Santander

Autoridad Portuaria de Santander

3. TRÁFICO PORTUARIO



- Tráfico portuario total
- Tráfico portuario mercancías
- Tráfico portuario exterior
- Terminales de manipulación de mercancías
- Sistema de transporte y movilidad sostenibles



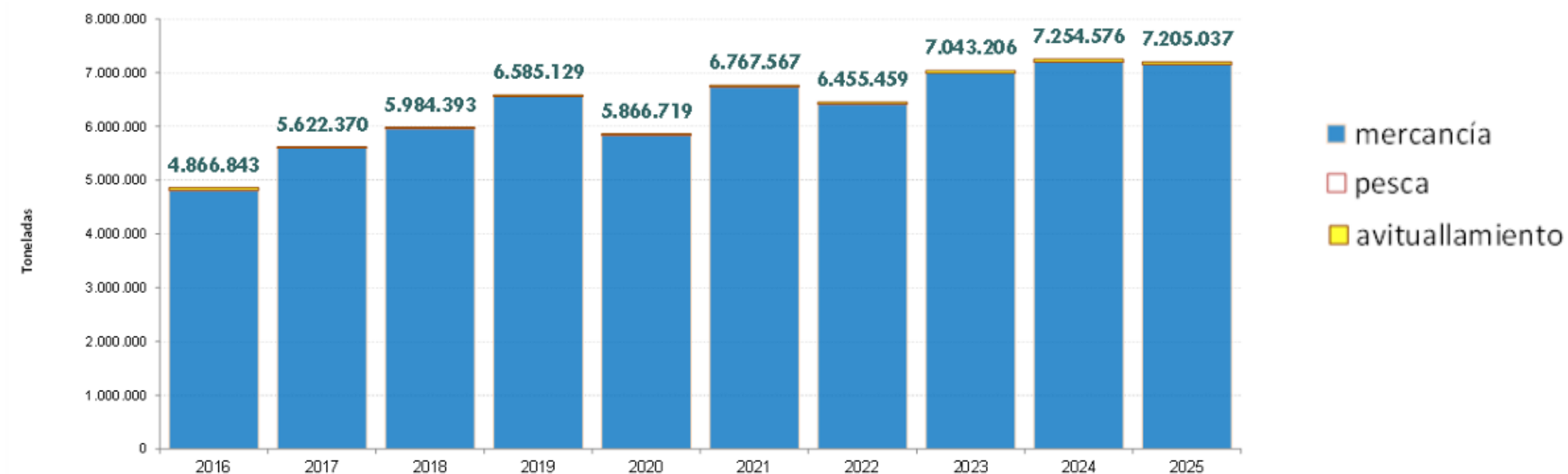
Puerto de Santander



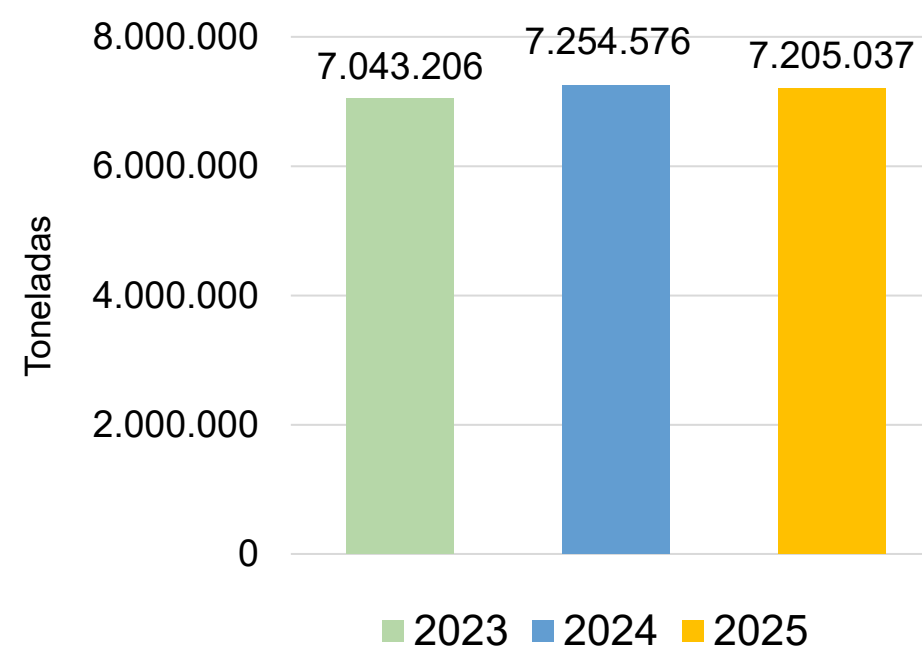
Autoridad Portuaria de Santander

Tráfico portuario - TOTAL

Tráfico portuario de mercancías, pesca y avituallamiento



Análisis comparativo de los últimos 3 años



2025 vs 2024 → ↓ 0,7 %

2025 vs 2023 → ↑ 2,3%



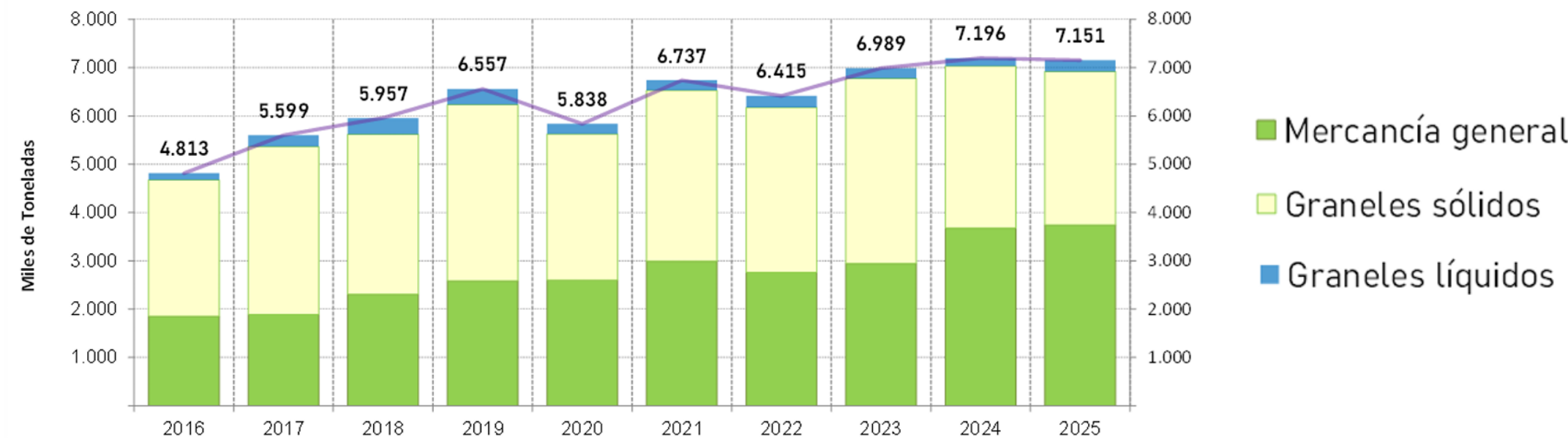
Puerto de Santander

Autoridad Portuaria de Santander

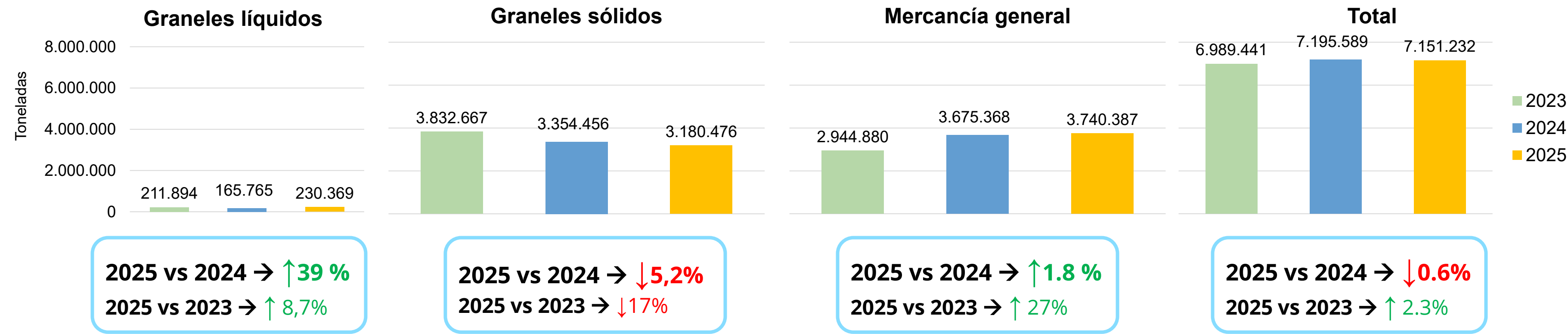


Tráfico portuario - MERCANCÍAS

Tráfico de mercancías según su forma de presentación

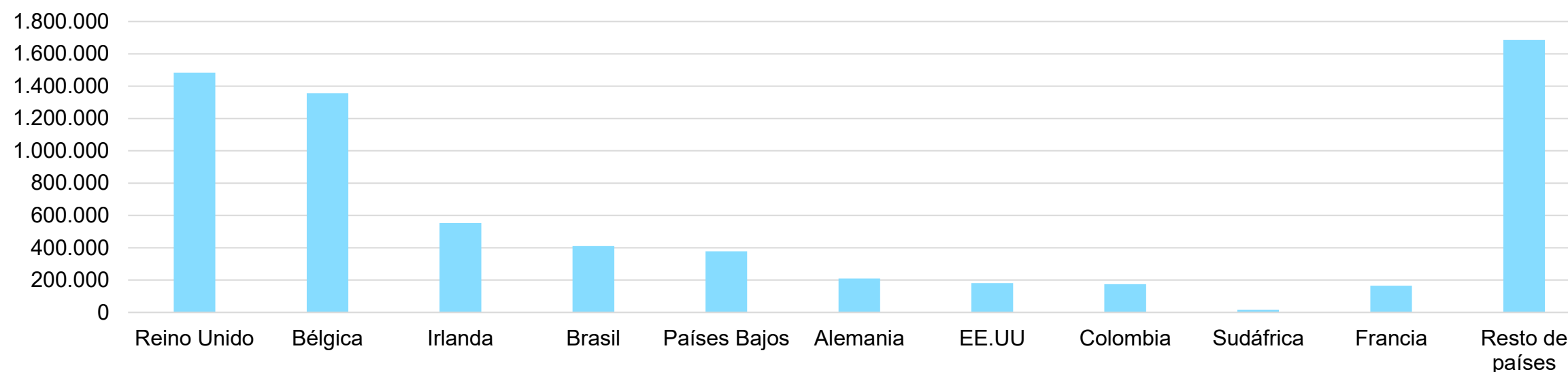


Análisis comparativo de los últimos 3 años



Tráfico portuario - EXTERIOR

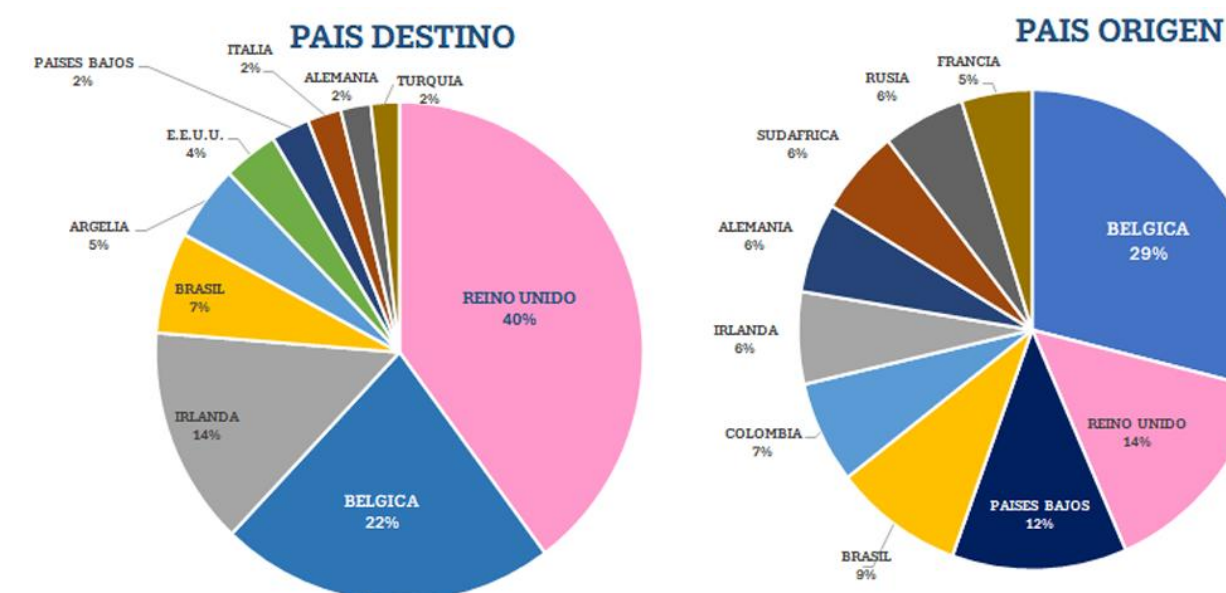
Tráfico exterior de 2025 (€)



Con la Unión Europea, se ha intercambiado más del 48,2 % del tráfico exterior

Principales clientes

- **Bélgica, Reino Unido, Irlanda** (50% tráfico exterior): roro
- **Brasil**: exportación de sulfatos y carbonatos a granel e importación de productos agroalimentarios
- **Países Bajos**: contenedores, fertilizantes y chatarra
- **Alemania**: vehículos
- **Sudáfrica**: manganeso
- **EE.UU**: exportación de arenas naturales e importación de maíz



5 clientes principales: 12.1 M€ (46,1%)
→ Total cifra de negocios 26.2 M€

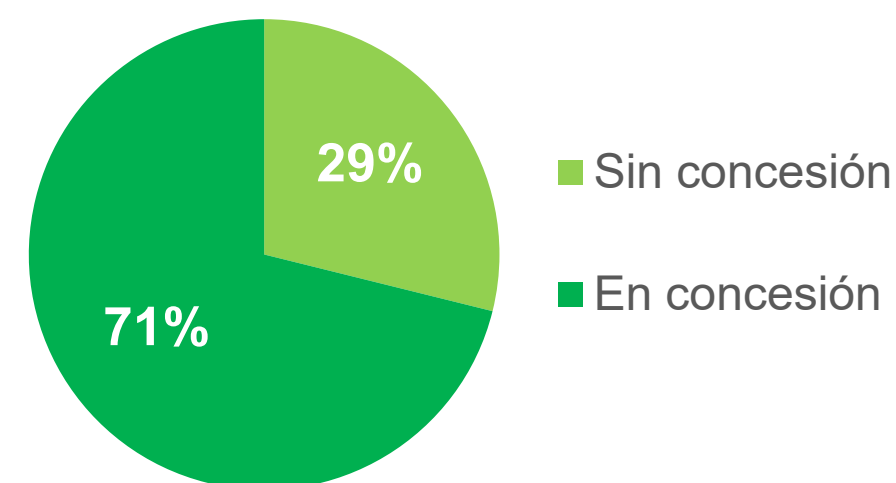
Terminales de manipulación de mercancías

Empresas

- Concesionarias → 233
- Con autorización de ocupación privativa del dominio público → 40

Superficie de uso comercial concesionado

Superficie terrestre (m²)

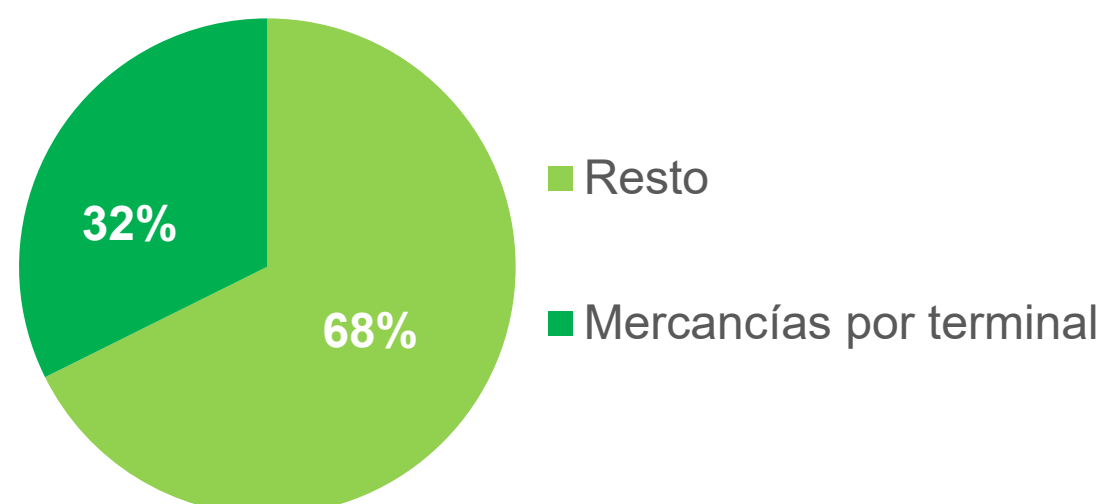


En concesión → **71%** del total

- En concesión: 1.463.093 m²
- Totales: 2.057.000 m²

Porcentaje de toneladas movidas que corresponden a mercancías concesionadas o autorizadas

Toneladas movidas



Mercancías por Terminal = **47,8%** del total

- Mercancías por terminal: 3.418.767 ton
- Tráfico total: 7.151.232 ton



Sistema de transporte y movilidad sostenibles

Accesos viarios actuales



- **A-8** Autovía del Cantábrico
- **A-67** Autovía de la Meseta

Accesos ferroviarios actuales

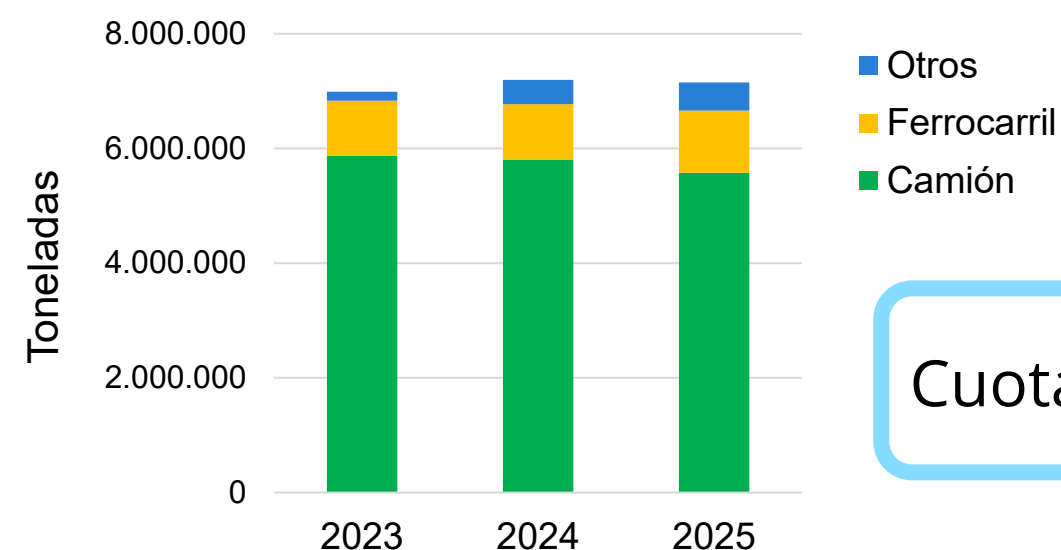


- **Línea de ancho ibérico** (Valladolid-Palencia)
- **Línea de ancho métrico** (Santander-Bilbao y Santander-Oviedo)

Mejoras previstas línea Santander-Palencia

- Duplicación de vía
- Ampliación de longitudes de apeaderos
- Mejora de la terminal ferroviaria de Muriedas

Evolución del tráfico por tipo de transporte



Cuota participación ferrocarril en 2025 = **15%** del total



4. COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL

-  Eficiencia y calidad en servicios
-  Atención al Cliente (SAC)
-  Comunicación y satisfacción
-  Relación con grupos de interés
-  Proyectos, asociaciones y cultura
-  Seguridad y protección
-  Medioambiente



Puerto de Santander



Autoridad Portuaria de Santander

Eficiencia y calidad en servicios

Certificación ANFAC-Puerto del Estado (automóviles)

Levante sin papeles → implantado en automóviles y extendido a más mercancías

Nuevas instalaciones aduaneras (adecuadas a Brexit en 2024)

Mejoras en inspecciones de origen animal y vegetal

Certificación **ISO 9001** exigida a terminales y estibadoras

Bonificaciones: 3 empresas (minerales, agroalimentarios, estiba)

Optimización de terminales especializadas

Servicio de Atención al cliente (SAC)

Sugerencias, quejas o peticiones de información:

- Formulario web
- Correo postal
- Vía telefónica
- Correo electrónico

Registros 2025 (total 60):

- Consultas/solicitudes: 47
- Sugerencias/ofertas: 3
- Quejas: 9
- Reclamaciones: 1

Tiempo medio de respuesta: 0 días



Puerto de Santander

Autoridad Portuaria de Santander

Canal ético

- **Confidencial**
- Accesible a través del **apartado de transparencia** de la **página web**
- **Reportar conductas irregulares**

Encuesta bienal de satisfacción

- Objetivo: recoger **feedback** sobre de **nuestros servicios**
 - Ayuda en el **proceso de mejora** nuestros servicios
- **Medio centenar de empresas** han realizado la encuesta en 2025
- Grado de satisfacción, aspectos a mejorar, realizar sugerencias.

Valoración ANFAC

- **Caso del tráfico de automóviles → Segundo** mejor valorado en todo el sistema portuario español
- **De los mejores puertos** valorados por **ANFAC** (puntuación de **4.4/5**)



Grupos de interés

Público interno: grupos que conforman la comunidad portuaria

- Consejo de Administración de la Autoridad Portuaria
- Profesionales, clientes,...

Publico externo organizado

- Medios de comunicación
- Instituciones
- Organizaciones empresariales y sindicales,...

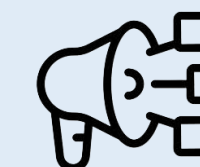
Opinión pública

- Ciudadanía



CANALES DE COMUNICACIÓN

- Marketing y publicidad
- Notas de prensa
- Redes Sociales y LinkedIn
- Web, foros, visitas,...



PRINCIPALES INQUIETUDES



1. Remodelación del Frente Marítimo y relación Puerto-Ciudad.

(Gamazo, Centro Botín, paseos, accesibilidad, exposiciones, etc.)

2. Problemas de afectación de la actividad portuaria a los vecinos más próximos (emisiones, ruido)

3. Competitividad en el Puerto → motor económico de Cantabria

→ 13,71 % del PIB regional y el 11,16 % del empleo



Efeméride

40 años desde la rehabilitación del **Palacete del Embarcadero** como sala de **exposiciones**

Visitantes al Palacete en 2025: **81.000 personas**
(61,7% más que la media histórica)

Espacios dedicados a cultura

- **4 espacios propios + incorporación** de la **torre del Faro de Cabo Mayor**
- Apertura a visita de la torre → visitas guiadas, presentaciones, encuentros con artistas, ...
- **Nave Sotoliva cerrada** el primer trimestre del año, por obras

Actividades

- Exposiciones de **arte contemporáneo, dos exposiciones temporales** en Faro Cabo Mayor, ...
- Actividades complementarias: música clásica, artes audiovisuales y performativas, sesiones formativas del programa en artes y humanidades, así como festivales de artes escénicas

Gastos e inversiones en actividades culturales

Gastos 2025: **321.800 €**
(0,032 % gasto total de explotación)

Inversión 2025: **21.368 €**
(0,057 % total de inversiones materiales e inmateriales)

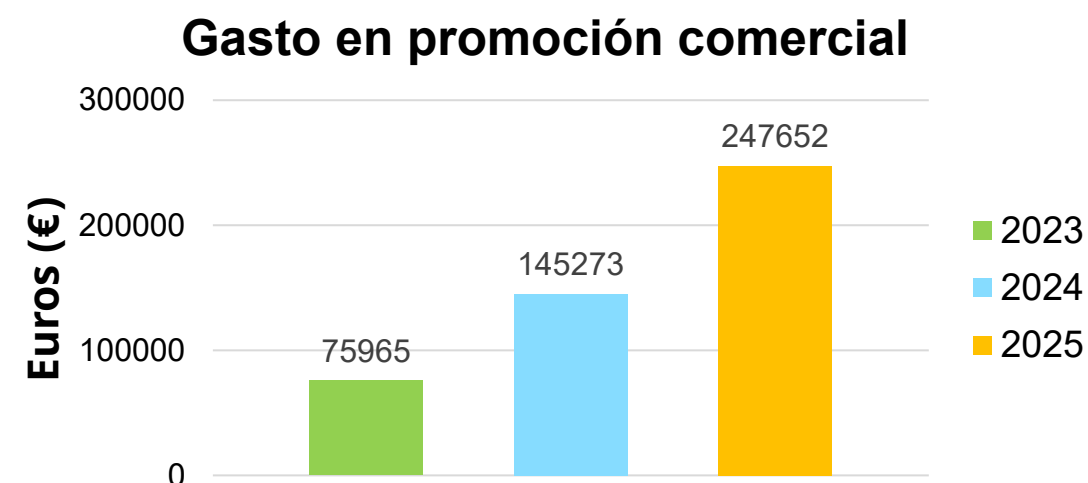


Asociaciones

La Autoridad Portuaria de Santander forma parte de las siguientes asociaciones:

- **Para la promoción de Santander como destino de crucero:** Cruise Europe, CLIA.
- **En el ámbito puerto-ciudad:** ADP, RETE
- **En el ámbito del comercio, del transporte y de la logística:** Short Sea Shipping Promotion Center Spain, ACE, CID, Propeller Madrid.
- **Portuarias:** ESPO, ATPYC-PIANC, IALA, Asociación Internacional Derecho Portuario, World Harbour Project (WHP).
- **En el ámbito de la documentación:** ANABAD
- **En otros ámbitos (de tipo ambiental):** AMICA, AMBILAMP, ECOEMBES

Promoción comercial



Gastos 2025: **247.6520 €**
(0,85% gastos de explotación)

Comité multidisciplinar de innovación (creación en 2024)

Seguimiento y participación en la elaboración del **Plan de Innovación del Puerto de Santander 2025-2030**

Estrategia de innovación

Elaboración del **Plan de Innovación 2025-2030**

- Desarrollado por el Centro Internacional Santander Emprendimiento (CISE)
- Todas Autoridades Portuarias: estrategia de innovación aprobada
- Metodología participativa y sistemática: encuestas, entrevistas, buenas prácticas, etc.

↳ Resultado: se define **Hoja de ruta 2025-2030**

Plan de Innovación 2025-2030
Hoja de ruta 2025-2030



Planificación para la **modernización de la APS** y su **evolución hacia un modelo de Puerto Inteligente**

Hoja de Ruta 2025-2030 – Hoja de Transformación Digital

Objetivo: orientar Puerto de Santander hacia un **modelo de organización inteligente**, basado en datos (data-driven)

4 ejes estratégicos

1. Personas y Cultura Organizativa
2. Procesos y Gestión Interna
3. Ecosistema y Alianzas
4. Transformación Digital y Sostenibilidad



14 objetivos estratégicos y 4 líneas de actuación orientadas al fortalecimiento de la gobernanza de la innovación,



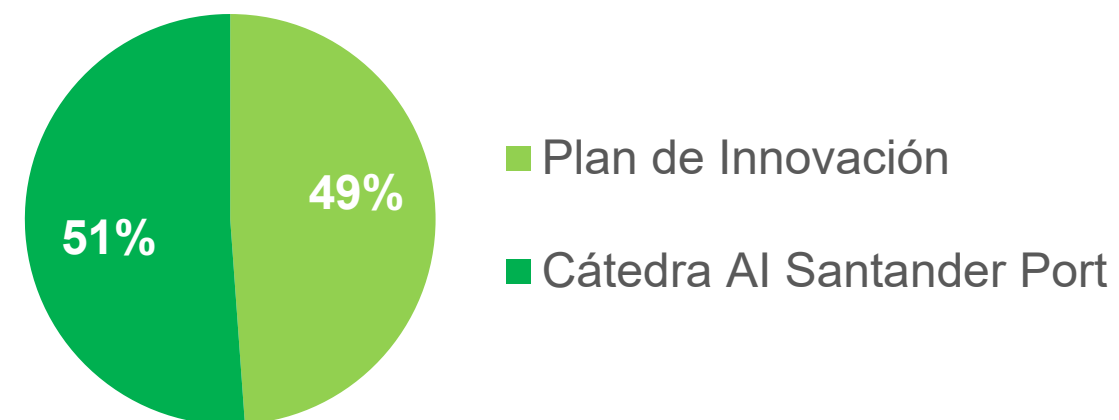
Proyectos I+D+i

Otras iniciativas de innovación

- Programa “Proyectos precomerciales”: ONBRAIN, INFRA&SPIDER, MUON CARGO, etc.
- Cátedra AI Santander Port
- PROACTIF
- Intraemprendimiento: Mejoras de las Capacidades de Seguridad Marítima
- Construcción del ecosistema de innovación abierta

Recursos económicos

Iniciativas de I+D+i (€)



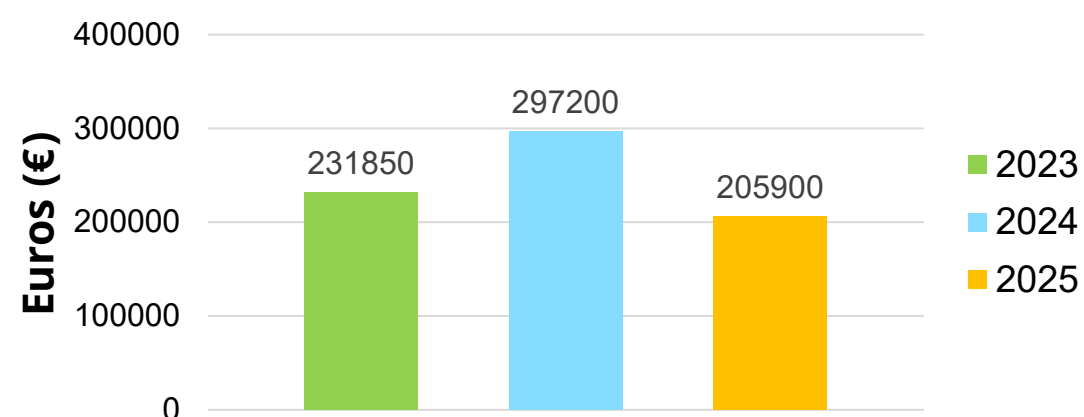
Gastos totales I+D+i 2025: **21.266 €**

- Plan de Innovación: 10.390 € (49 % del total)
- Cátedra AI Santander Port: 10.876 € (51 % del total)



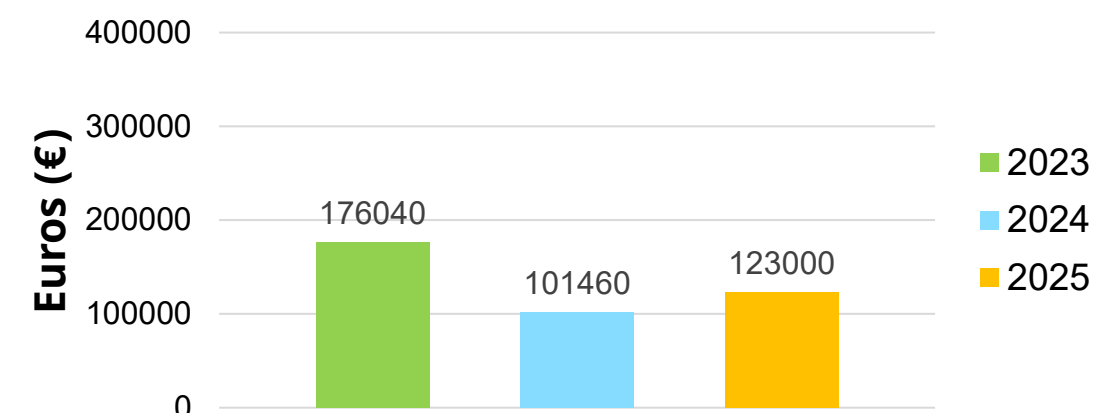
Seguridad y protección

Gasto en seguridad



Gastos 2025: **205.900 €**
(0,74% gastos de explotación)

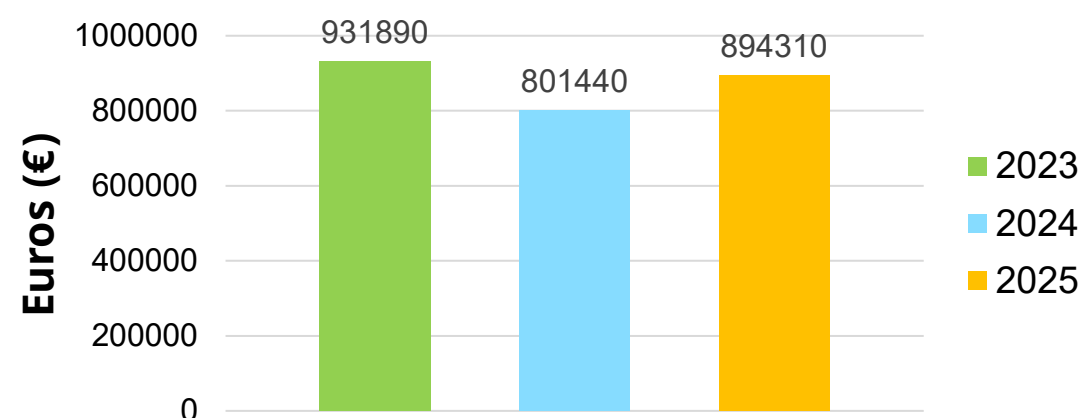
Inversiones en seguridad



Inversiones 2025: **123.000 €**
(0,32% gasto total de inversiones)

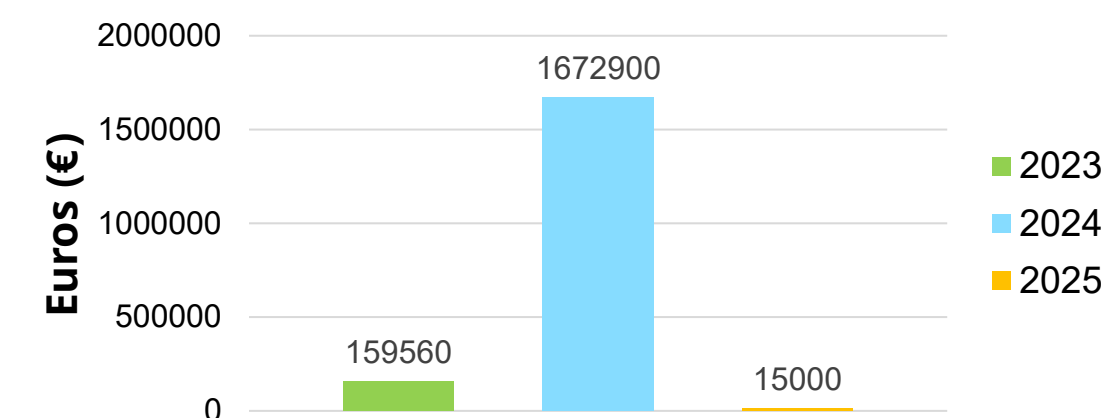
Medio ambiente *(Incluye limpieza, auditorías ISO 14001/9001 EMAS, aire y sostenibilidad)*

Gasto en medio ambiente



Gastos 2025: **895.310 €**
(3,22% gasto de explotación)

Inversiones en medio ambiente



Inversiones 2025: **15.000 €**
(0,04% gasto total de inversiones)



5. DIMENSIÓN ECONÓMICA

- Resultados financieros
- Rentabilidad Anual
- Evolución del EBITDA
- Activos sin actividad
- Gastos e ingresos de Explotación
- Inversiones
- Negocio y Servicios
- Valor generado y productividad



Puerto de Santander

Autoridad Portuaria de Santander

Resultados financieros

- **Cifra de negocios:** 26.242 miles de € (-3,08% vs. 2024).
- **Resultado de explotación:** +57,09% (+2.273 miles de € vs. 2024).
- **Resultado del ejercicio:** 7.669 miles de € (+51,81 % vs. 2024).
- **Ejecución presupuestaria:**
 - Ingresos: 118%.
 - Gastos: 136% (personal, explotación, amortizaciones).
 - Inversión: 37,5 millones de €.
- **Tesorería:** 12,5 millones de € (+11 millones vs. 2024).
- **Capital circulante:** +17 millones de €.
- **Generación de recursos:** 12 millones de € (-2 millones vs. 2024).
- **Sin endeudamiento**, con alto nivel de inversión.



Puerto de Santander

Autoridad Portuaria de Santander

Rentabilidad anual

	2022	2023	2024	2025
Resultado Ejercicio (miles de €)	2.490	4.070	5.052	7.669
Activo no corriente neto medio (miles de €)	268.964	286.738	320.725	344.453
RATIO (Resultado Ejercicio / Activo no corriente neto medio) *100	0,94%	1,41%	1,67%	2,22%

Evolución EBITDA

	2022	2023	2024	2025
EBIDTA (miles de €)	9.661	12.077	13.409	12.076
% de variación de EBIDTA	23,03%	25 %	11,02 %	-9,94 %
Toneladas movidas (Tm)	6.456.000	7.044.000	7.243.000	7.206.000
RATIO (EBIDTA/tonelada)	1,50	1,71	1,80	1,68

- Amortizaciones = A.
- Saldo del deterioro y resultado por enajenación del inmovilizado y otras = S.D.
- Resultados excepcionales = R.E.

EBITDA = Resultado de Explotación - A. ± S.D. ± R.E.

Donde las cantidades entran con el signo de la cuenta de pérdidas y ganancias. Donde por ± se entiende que cuando las cantidades figuren en la cuenta de pérdidas y ganancias con signo + se restaran, y cuando figuren con signo - se sumaran.



Puerto de Santander

Autoridad Portuaria de Santander

Activos sin actividad (terrenos, bienes naturales, etc.)



	2022	2023	2024	2025
Terrenos sin actividad (miles de €)	16.526	14.028	12.091	5.958
Activos no corriente neto medio (miles de €)	268.964	286.738	320.725	344.453
RATIO (%)	6,14 %	4,89 %	3,76 %	1,73 %

RATIO = (Terrenos y bienes naturales sin actividad en el ejercicio / Activo no corriente neto medio del ejercicio) *100

Gastos e ingresos de explotación

	2022	2023	2024	2025
Gastos de explotación (miles de €)	22.633	23.458	26.507	27.695
Ingresos de explotación (miles de €)	24.555	27.190	30.284	34.653
RATIO Gastos de explotación / Ingresos de explotación (%)	92,17 %	86,27 %	87,52 %	79,92 %

Nivel y estructura de las inversiones

	2022	2023	2024	2025
Inversión pública (miles de €)	35.996	36.180	15.887	37.460
Cash – Flow (miles de €)	8.712	10.781	13.321	12.036
RATIO Inversión Pública / Cash-Flow (%)	413,16%	335.58%	119,26%	311,23 %
Activos netos medios (miles de €)	268.964	286.738	320.725	344.453
RATIO Inversión Pública / Activos netos medios (%)	13,38 %	12,62 %	4,95 %	10,88 %



Puerto de Santander

Autoridad Portuaria de Santander

Negocio y servicios

Ingresos por tasas de ocupación y actividad

	2022	2023	2024	2025
Importe Neto de la Cifra de Negocio, INCN (miles de €)	21.801	25.129	27.076	26.242
Tasa de ocupación (miles de €)	5.235	6.289	7.268	8.025
RATIO Tasa de Ocupación / INCN (%)	24,01 %	25,03%	26,84%	30,58 %
Tasa de actividad (miles de €)	1.826	2.189	2.239	2.572
RATIO Inversión Pública / Activos netos medios (%)	8,38 %	8.71 %	8,27 %	9,8 %

Toneladas movidas por metro cuadrado

	2022	2023	2024	2025
Toneladas totales movidas (Tm)	6.456.000	7.044.000	7.243.000	7.206.000
Superficie para concesiones (m ²)	2.057.000	2.057.000	2.057.000	2.057.000
RATIO Tm/ m²	3	3	4	4

Toneladas movidas por metro cuadrado

	2022	2023	2024	2025
Toneladas totales movidas (Tm)	6.456.000	7.044.000	7.243.000	7.206.000
Metros lineales de muelle en activo	5.704	6.104	6.354	6.354
RATIO Tm/ metro	1.132	1.154	1.140	1.134



Puerto de Santander

Autoridad Portuaria de Santander

Valor generado y productividad



Evolución del Importe Neto de la Cifra de Negocio (INCN) por empleado

	2022	2023	2024	2025
INCN (miles de €)	21.801	25.129	27.076	26.242
Plantilla media anual	141	138	139	146
INCN / nº de empleados (miles de € por empleado)	155	182	195	180

Evolución del EBIDTA por empleado

	2022	2023	2024	2025
EBIDTA (miles de €)	9.661	12.077	13.409	12.076
Plantilla media anual	141	138	139	146
EBIDTA / nº de empleados (miles de € por empleado)	69	87	96	83



Puerto de Santander



Autoridad Portuaria de Santander

Crecimiento sostenible

- Incremento en ingresos
- Resultado del ejercicio y EBITDA, con alta eficiencia por tonelada y empleado

Gestión eficiente

- Incremento en ingresos
- Resultado del ejercicio y EBITDA, con alta eficiencia por tonelada y empleado

Fortalezas 2025

- Mejoras en infraestructura
- Tráfico > 7M toneladas y pasajeros



Puerto de Santander

Autoridad Portuaria de Santander

6. DIMENSIÓN SOCIAL

- Capital humano de la autoridad portuaria
- Empleo
- Formación
- Estructura de plantilla y equidad
- Seguridad y salud
- Relaciones con el entorno



Puerto de Santander

Autoridad Portuaria de Santander

Capital humano de la autoridad portuaria



Masa salarial 2024 +2.5 % definitivo

8 plazas de Oferta Pública de Empleo Público convocadas en 2025:

- 1 puesto de Responsable comercial y de marketing
- 2 puestos de Técnico de sistemas de navegación
- 3 puestos de Secretaría
- 1 puesto de marinero
- 1 puesto de Jefe de Departamento de RRHH y Relaciones laborales
- 1 puesto de Técnico de Medio Ambiente

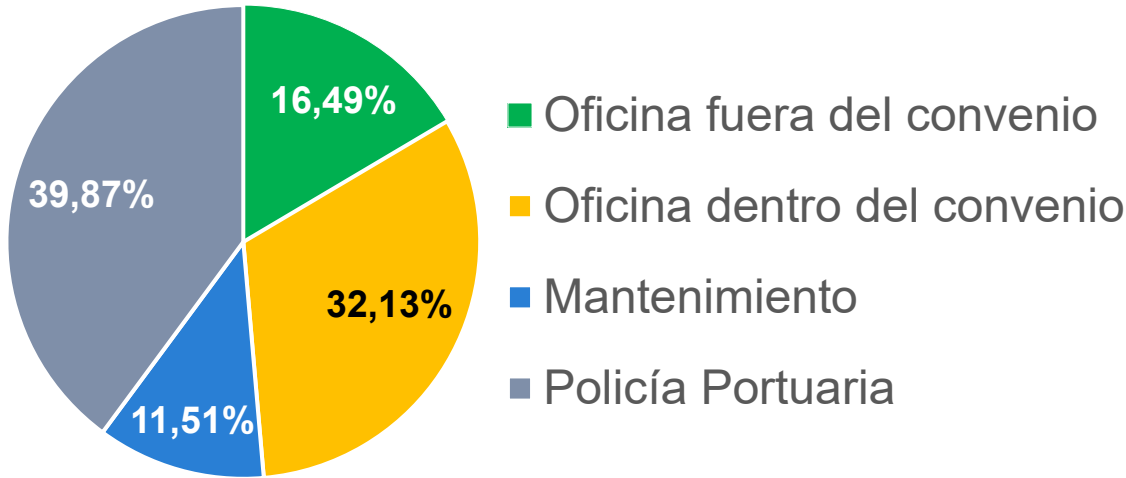
Plan de formación 2025-2028: dos plataformas virtuales de formación, 27h formación/ trabajador

Bajas definitivas: 6 (5 jubilaciones, 1 fallecimiento)
2 bajas por excedencia voluntaria sin reserva de puesto de trabajo

Empleo

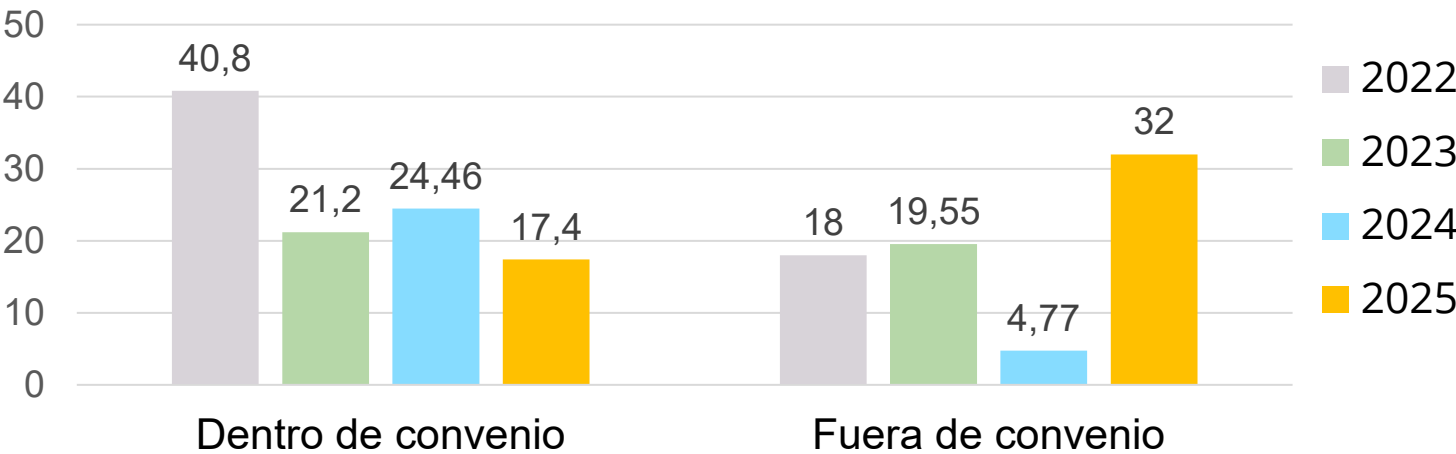
Porcentaje sobre plantilla media anual 2025

	2022	2023	2024	2025
Plantilla media anual	140,93	138,42	141,50	145,50
Porcentaje de trabajadores eventuales	10,82 %	4,70 %	2,18 %	1,37 %
Porcentaje de empleados cubierto por convenio colectivo	82,97%	82,90%	83,22%	83,51%

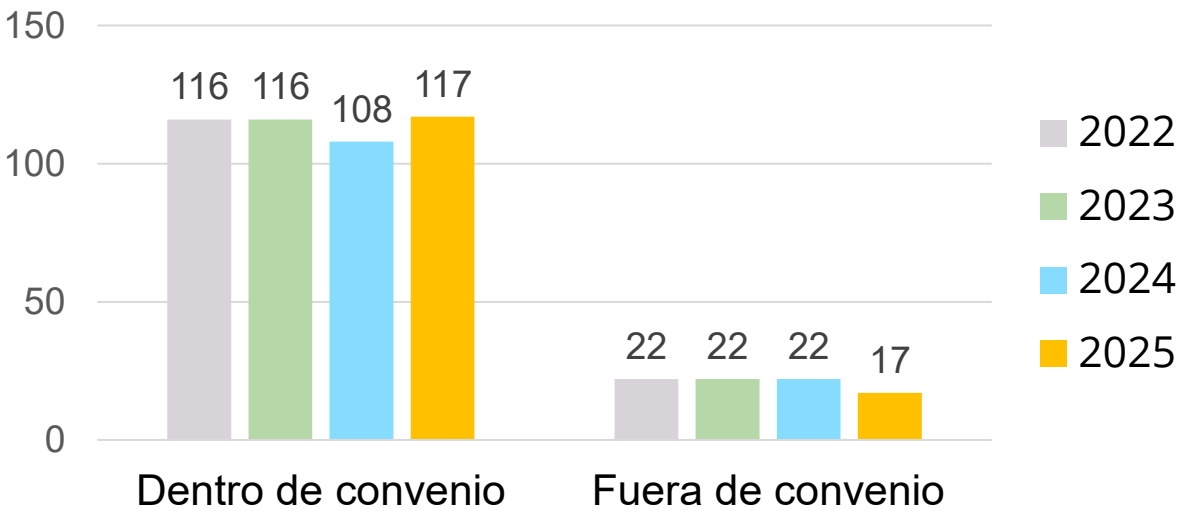


Formación

Promedio de horas de formación por trabajador
(hora/trabajador)



Nº Empleados



Estructura de plantilla y equidad

	2022	2023	2024	2025
% de mujeres sobre el total de trabajadores	28,50 %	29,74 %	29,27 %	33,05 %
% de mujeres fuera de convenio	10,42 %	12,68 %	12,63 %	16,67 %
% Trabajadores fijos > 50 años	54,11 %	53,82 %	51,29 %	52,96 %
% Trabajadores fijos < 30 años	3,18 %	3,03 %	2,17 %	2,79 %

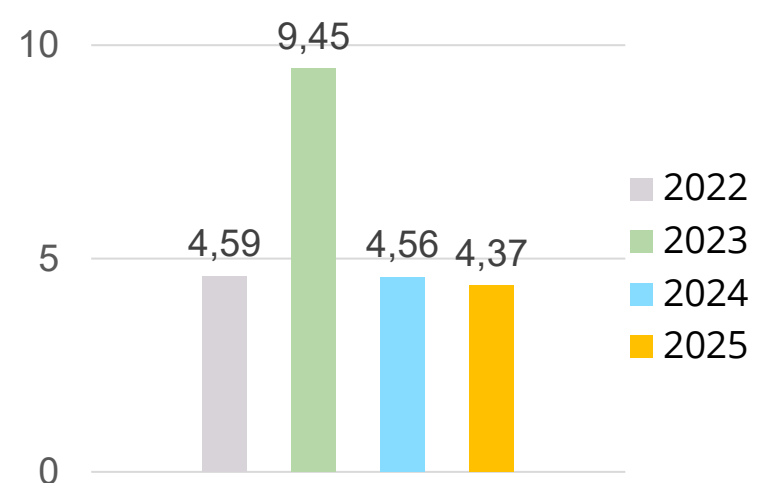


Puerto de Santander

Autoridad Portuaria de Santander

Evolución del índice de frecuencia anual de accidentes (IF)

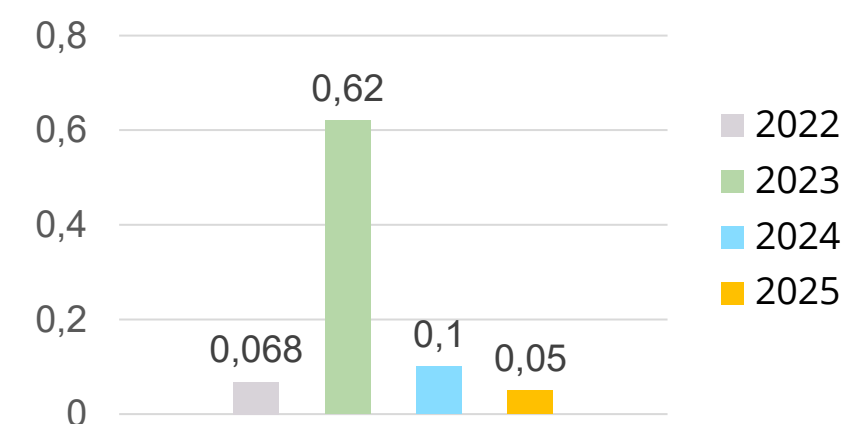
Nº de accidentes con baja por cada millón de horas trabajadas



↓ vs. 2024

Evolución del índice de gravedad anual de accidentes (IG)

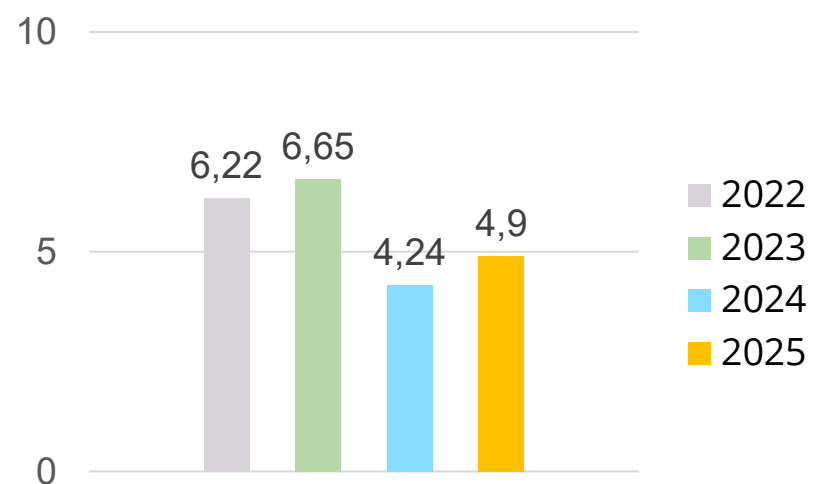
Nº de jornadas perdidas por cada mil horas trabajadas



↓ vs. 2024

Evolución del índice de absentismo anual (IA)

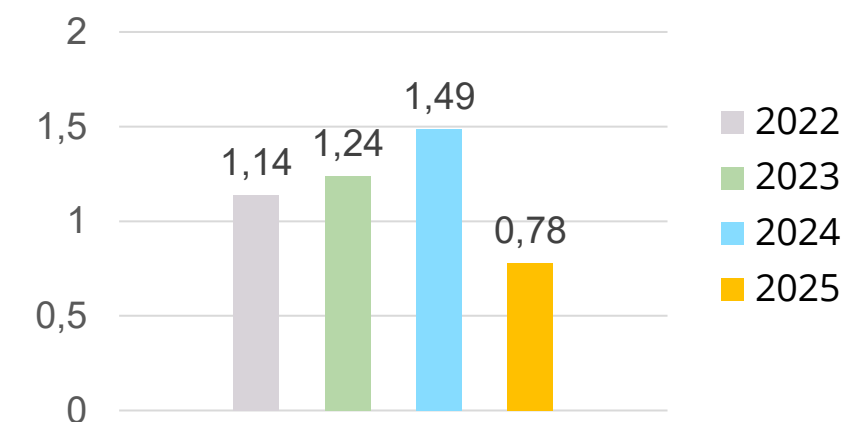
Porcentaje de días perdidos por bajas de enfermedad (%)



↑ vs. 2024

Formación en Prevención de Riesgos Laborales (PRL)

Nº medio de horas de formación PRL por trabajador



↓ vs. 2024



Mecanismos de coordinación

- CCCAPPS
- CRPAPS
- Procedimiento de Coordinación de Actividades Empresariales
- CSSL y planes de autoprotección.

ISO 45001 implantado en

- 21% terminales mercancías
- 20% servicios de manipulación
- 100% servicios MARPOL y practicaaje

Número de ejercicios o simulacros

En materia de **protección** → 3

- Inspección y control de maquinaria, mercancías y vehículos
- Protección y control de acceso a zonas restringidas y aparcamientos
- Acceso de personal de flota de los buques

En materia de **seguridad** → 3

- Artefacto explosivo
- Condiciones meteorológicas adversas
- Derrame de hidrocarburos)

2025 no se activó

- **Plan de Autoprotección del Puerto de Santander (PAU)**
- **Plan Interior Marítimo (PIM).**



Puerto de Santander

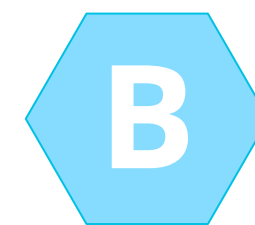
Autoridad Portuaria de Santander

Relaciones con el entorno



CONECTIVIDAD FÍSICA

- Infraestructuras
- Intermodalidad
- Atracción de inversión privada



CALIDAD AMBIENTAL

- ISO 9001/14001
- Control Ambiental
- Eficiencia Energética



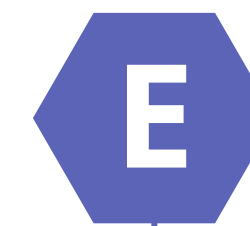
FRENTE MARÍTIMO

- Integración puerto-ciudad
- Ocio, cultura comercio, etc.



INNOVACIÓN

- Puerto 4.0
- Centro Internacional de Tecnología y Administración Portuaria,
- Aula del Mar
- Colaboración entornos empresariales, científicos y universitarios



CULTURA E IDENTIDAD

- Promoción patrimonio marítimo
- Espacios culturales
 - Dique de Gamazo (BIC)
 - Palacete Embarcadero
 - Faro Cabo Mayor



7. DIMENSIÓN AMBIENTAL

Ubicación privilegiada

Bahía de Santander, entorno de alto valor ecológico y paisajístico

Eje estratégico

Sostenibilidad ambiental como pilar que integra las dimensiones económica, social e institucional

Responsabilidad ambiental

Proteger recursos naturales y biodiversidad



Puerto de Santander



Autoridad Portuaria de Santander

7. DIMENSIÓN AMBIENTAL

- Estrategia de sostenibilidad – Eje 5
- Gestión ambiental
- Aspectos ambientales



Puerto de Santander

Autoridad Portuaria de Santander

Objetivos estratégicos del EJE 5:

- 1. Puerto verde:** gestión avanzada (eficiencia energética, reducción de emisiones, tecnologías limpias).
- 2. Ecoeficiencia:** menor consumo de agua, energía y combustibles.
- 3. Descarbonización:** energías renovables (GNL, hidrógeno verde), electrificación de operaciones (OPS).
- 4. Adaptación al cambio climático:** resiliencia de infraestructuras.

Plan de acción

Objetivos operativos, iniciativas e indicadores para garantizar sostenibilidad.



Adhesión al **Sistema PERS** desde 2023

Adhesión al **Sistema EMAS** desde 2025

Formación ambiental

- 2 personas dedicadas
- 5 trabajadores formados en 2025 (3,44 % de plantilla)

Sistema de Gestión Integrado de Calidad y Medio Ambiente (SGA)

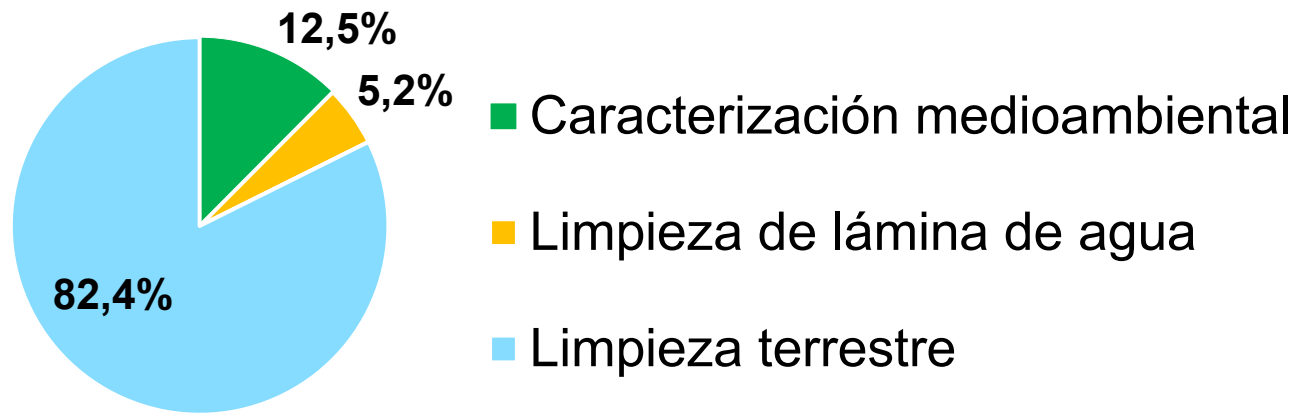
Gastos asociados al SGA: 58.131,84 €

→ 0,58 % de los gastos de explotación

Monitorización y caracterización medioambiental (pluviales/escorrentías, suelos)

	2025
Gastos en caracterización medioambiental (€)*	96.768,47
Gastos en limpieza terrestre (€)	639.424,83
Gastos en limpieza de lámina de agua (€)	40.251,84

*Gastos en caracterización medioambiental = 0,97 % gastos de explotación



Aspectos ambientales I

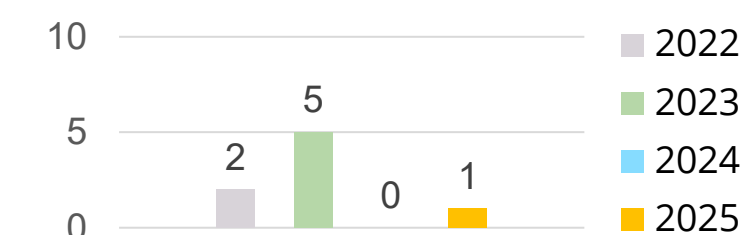
Calidad del aire



Principales focos de emisión: tráfico pesado, carga/descarga y trasiego de graneles sólidos y agroalimentarios.

Medidas: seguimiento, instrucciones específicas, supervisión, control continuo, paradas operativas, estudios de caracterización, reordenación de actividades, mejora de accesos

Nº de quejas calidad del aire



Calidad del agua



Principales focos de contaminación: aguas residuales, escorrentía, obras, dragados, vertidos accidentales, etc.

Medidas: implementación del programa ROM 5.1, inventariado de puntos de vertido, seguimientos, campañas caracterización, limpieza de lámina de agua y rampas diariamente (mediante contrato de servicio de limpieza), etc.

8 Incidentes 2025 y 0 activaciones del Planes Interiores Marítimos (**PIM**)

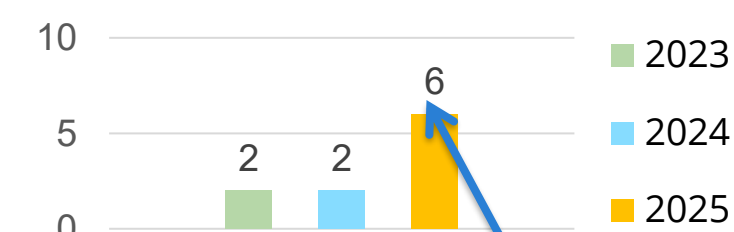
Control de ruidos



Principales focos de contaminación: tráfico camiones y ferroviario, manipulación de contenedores, obras, actividades industriales, tráfico de ferris/cruceros, etc.

Medidas: campañas medición calidad acústica, pantallas acústicas, limitaciones nocturnas, reordenación de tráfico, etc.

Nº de quejas de ruido



6 quejas del ruido ferry



Puerto de Santander

Autoridad Portuaria de Santander

Aspectos ambientales II

Gestión de residuos

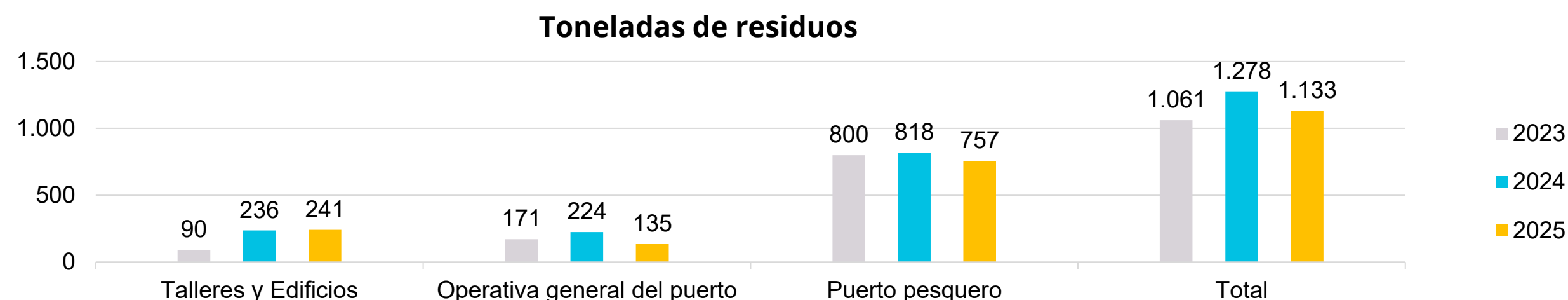


Principales focos generación de residuos: edificios, talleres, obras, operativas de graneles sólidos (carga/descarga y transporte), pesca, mantenimiento de la maquinaria, limpieza lámina de agua, etc.

Tipos de residuos: RSU, plásticos, madera, aceite, envases, residuos peligrosos, etc.

Medidas: punto limpio pesquero, bonificaciones por prácticas sostenibles, control de derrames, valorización de residuos, etc.

Material dragado: 87.746 m³ en 2025 (328.350 m³ en 2024)



Medio natural



Red Natura 2000: Dunas del Puntal, Estuario del Miera, Islotes de Portios-Isla Conejera-Isla de Mouro.

Especie protegida: Zostera

Proyecto: Aportación anual de arenas a playas Somo-Loredo (500.000 €/año)



Puerto de Santander

Autoridad Portuaria de Santander

Aspectos ambientales III

Ecoeficiencia



Eficiencia en el uso del suelo: > 71,13 % ocupado por instalaciones activas



Consumo anual total de energía eléctrica: 2.184.045 Kwh

→ 45% alumbrado viales y campas, 30% oficinas, 25% resto

→ 100 % energía eléctrica contratada con Garantía de Origen renovable



Consumo anual total de combustible: 200.810 Kwh

→ 76% gasóleo, 24% gasolina

→ 80% vehículos, 8% embarcaciones, etc.



Consumo anual total de agua: 14.408 m³

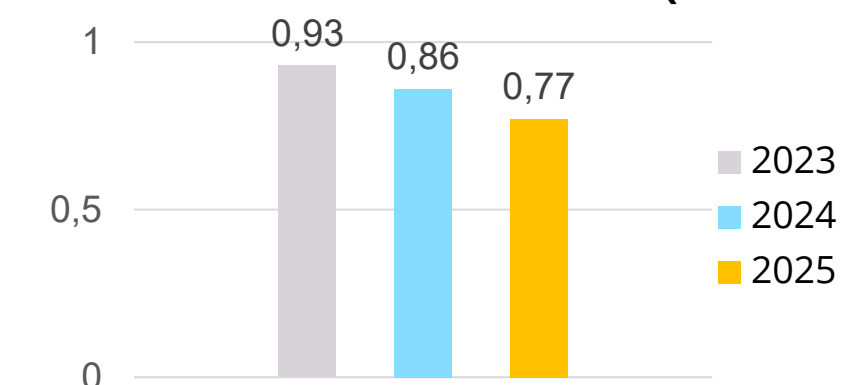
Agua de lluvia recogida en un **aljibe** y consumida: **8.193 m³**

→(no se ha incluido en el consumo).

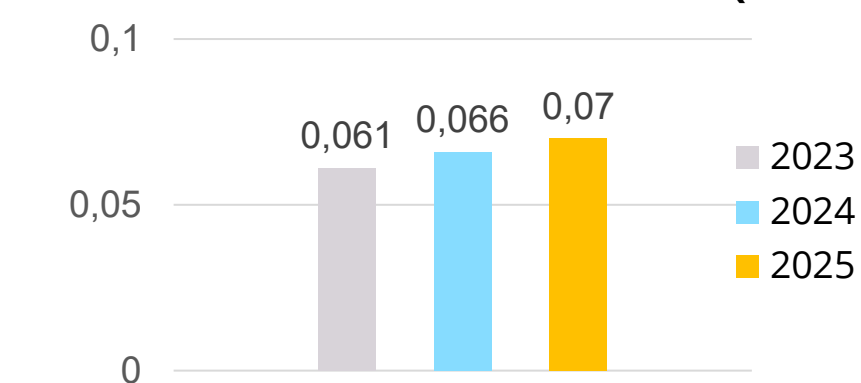
Eficacia de la **red de distribución de agua: **74,21 %** (70,70 % en 2024)**

Medidas: iluminación LED, vehículos eléctricos, energía 100% renovable, captación de agua de lluvia

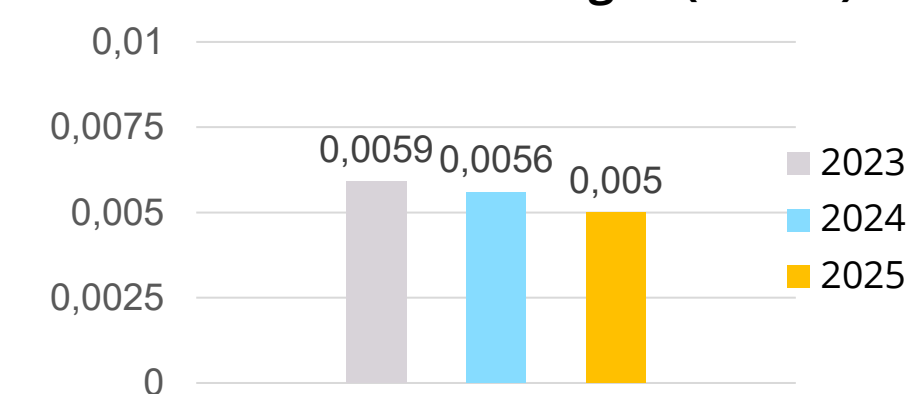
Ratio consumo de eléctrico (Kwh/m²)*



Ratio consumo de combustible(Kwh/m²)*



Ratio consumo de agua (m³/m²)*

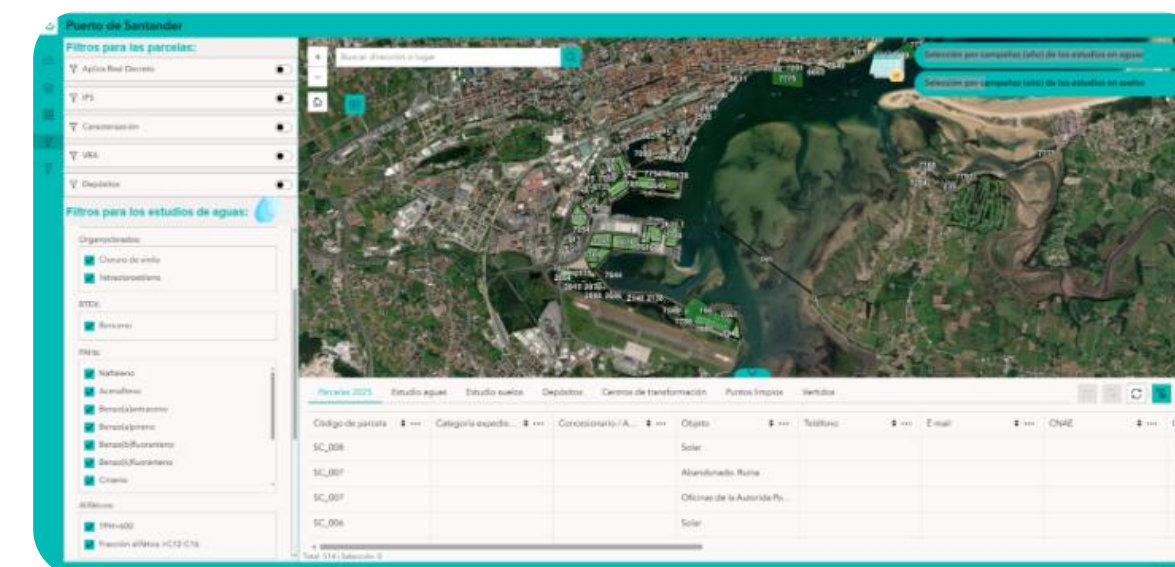


Aspectos ambientales IV

Suelos contaminados y aguas subterráneas

Plan de Gestión de Suelos contaminados del Puerto de Santander:

- Identificación de parcelas con Actividades Potencialmente Contaminantes.
- Inventario y control de focos contaminantes actuales e históricos.
- Campañas de muestreo y análisis de suelos.
- Red Piezométrica: control de aguas subterráneas



Comunidad portuaria

Obligado cumplimiento: los solicitantes de la concesión o autorización deben aceptar explícitamente las "Normas Ambientales del Puerto de Santander" para el otorgamiento de la misma.

"Normas Ambientales del Puerto de Santander"

- Requisitos de prevención de contaminación del aire, suelo y mar, gestión de residuos, etc.
- Cumplimiento de la normativa ambiental.

SGA implantado:

- 71% terminales de mercancías,
- 100% en servicios de manipulación, MARPOL, practicaaje, amarre y remolque.

Compromiso: requisitos de sostenibilidad en pliegos de servicios portuarios y concesiones.



Conclusiones

El Puerto de Santander avanza hacia un **modelo sostenible**, integrando **gestión ambiental** avanzada, **ecoeficiencia** y **descarbonización**, con un **compromiso** firme por **minimizar su impacto y preservar la bahía**.



Puerto de Santander



Autoridad Portuaria de Santander



AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER



Puerto de Santander



Autoridad Portuaria de Santander



GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
DE TRANSPORTES
Y MOVILIDAD SOSTENIBLE



Puerto de Santander



Autoridad Portuaria de Santander

